



OCDI Caritas Archidiocèse de Lomé



# **MISSION D'ELABORATION DU PLAN TRIENNAL DE MOBILISATION DE RESSOURCES DE L'OCDI/CARITAS LOME**

**Termes de référence pour le recrutement d'un consultant individuel**

## **SOMMAIRE**

|  |          |
|--|----------|
| <b>CONTEXTE ET JUSTIFICATION .....</b>                   | <b>3</b> |
| <b>BUT .....</b>   | <b>4</b> |
| <b>RESULTATS ATTENDUS .....</b>                          | <b>4</b> |
| <b>LIVRABLES .....</b>                                   | <b>4</b> |
| <b>METHODOLOGIE .....</b>                                | <b>5</b> |
| <b>PROFIL DU CONSULTANT .....</b>                        | <b>5</b> |
| <b>DUREE ET LIEU DE LA MISSION .....</b>                 | <b>6</b> |
| <b>CONSTITUTION ET DEPOT DES DOSSIERS A FOURNIR.....</b> | <b>6</b> |

## CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Organe spécifique de la Conférence des Evêques du Togo (CET) visant le développement intégral de tout homme et de tout l'homme selon les principes de la Doctrine sociale de l'Eglise Catholique, l'Organisation de la Charité pour un Développement Intégrale (OCDI/Caritas Togo) s'est donnée la mission de « soutenir et d'accompagner les communautés à l'identification et à l'analyse de leurs problèmes et capacités en vue de trouver des moyens d'amélioration de leurs situations et conditions de vie ».

Elle intervient principalement dans les domaines de : la sécurité alimentaire et nutritionnelle, de la finance communautaire et surtout du WASH... Sur le plan organisationnel, elle est un réseau des organisations caritatives composé de sept (07) OCDI/Caritas diocésaines autonomes fonctionnant sous la coordination d'un Secrétariat Général National (OCDI/Caritas Nationale) parmi lesquelles l'OCDI/Caritas Lomé.

Après plusieurs années d'actions soutenues principalement par la solidarité existant au sein de la confédération des Caritas (Caritas Internationalis) et récemment par le Gouvernement Togolais à travers le PAPV, dans les secteurs de l'agroécologie, l'économie communautaire, la sécurité alimentaire et nutritionnelle, le WASH et face aux nouveaux défis qui se présentent dans le contexte socio politique et économique de la structure, il s'avère pertinent de réviser les stratégies jusqu'alors implémentées pour les adapter aux nouvelles réalités et nouveaux défis qui se présentent aussi bien dans le contexte national qu'à la base dans les communautés desservies afin de soutenir dans la durée la réalisation de sa mission en faveur des personnes vulnérables.

Il s'agit notamment de la baisse des capacités financières de l'institution. En effet, depuis l'épidémie de la COVID 19 et bien avant ce fléau, la trésorerie de l'OCDI Lomé connaît une nette régression. Cette situation peut être expliquée d'une part par la baisse des revenus générés par ses traditionnelles activités génératrices de revenus, les dons issus de la générosité des chrétiens et chrétiennes et des personnes de bonne volonté et d'autre part par la baisse/rareté des subventions au projet.

La concurrence aux AGR de l'association, la crise économique mondiale et la baisse des générosités en faveur des « œuvres d'Eglise », fragilisant les capacités de mobilisation des institutions caritatives du réseau Caritas Internationalis hypothéquant la continuité de l'aide sur le long terme aux Caritas africaines comme l'OCDI Lomé, sont des réalités qui obligent à réfléchir à développer et expérimenter de nouvelles stratégies de mobilisation de fonds, attirer et fidéliser de nouveaux partenaires financiers et techniques investissant dans le développement dans notre pays en vue de renforcer la résilience socio-économique de l'OCDI/Caritas Lomé et soutenir dans la durée ses actions en faveur des personnes vulnérables au service desquelles elle est engagée.

Pour mener à bien ce processus, l'OCDI/Caritas Lomé prévoit le recrutement d'un consultant national chargé de proposer un document /Plan triennal de mobilisation de ressources. Les

présents termes de référence décrivent les objectifs, les livrables attendus, la méthodologie, la durée et le profil du consultant national.

## **BUT**

Le but de la consultation est d'élaborer une stratégie visant à mobiliser des ressources (externes et internes) pour l'OCDI Lomé et d'établir un pool de partenaires durables et crédibles pour ensemble réaliser les objectifs de développement communément acceptés. La stratégie sera également le cadre de référence pour la mobilisation des ressources nécessaires à la mise en œuvre du plan stratégique et pour son renforcement institutionnel.

En tenant compte d'une part de l'environnement socioéconomique du pays, du dynamisme des fidèles catholiques et de toute personne de bonne volonté et d'autre part des opportunités de financement du secteur de développement et plus particulièrement pour le secteur de l'eau, l'hygiène et l'assainissement de base, il s'agira plus spécifiquement de :

- ✓ Passer en revue les stratégies de mobilisation des ressources mises en œuvre par la structure pour financer ses actions à l'endroit de son public cible, en analysant leur efficacité et leurs limites ;
- ✓ Proposer de nouvelles stratégies et actions à mettre en œuvre par l'association caritative en vue créer de nouvelles sources de revenus et d'assurer la durabilité des sources existantes ;
- ✓ Proposer des stratégies pour attirer et fidéliser de nouveaux partenaires techniques financiers investissant dans le développement au Togo ;

## **RESULTATS ATTENDUS**

A l'issue de la mission, il est attendu les résultats suivants :

- ✓ L'OCDI Lomé dispose d'un plan d'amélioration et de diversification de ses sources de mobilisation de ressources locales sur la base des opportunités qu'offrent les nouveaux secteurs d'investissements prometteurs et durables ;
- ✓ L'OCDI/Caritas Lomé dispose d'un plan triennal 2025-2027 de mobilisation de ressources auprès de nouveaux partenaires investissant dans le secteur du Développement et plus précisément dans le WASH

## **LIVRABLES**

Comme livrable, il est attendu du Consultant :

- ✓ Un rapport de déroulement de la mission ;
- ✓ Un document/plan de stratégie de mobilisation des sources de mobilisation de ressources locales et de partenaires nationaux et internationaux de l'OCDI Lomé

- ✓ Un plan d'actions de mobilisation de ressources 2025-2027 en versions électronique et physique

## **METHODOLOGIE**

Le consultant ou l'équipe de consultants doit proposer la méthodologie appropriée pour la réalisation de cette mission et fera l'objet d'une validation par le staff de l'OCDI/Caritas Lomé. Le consultant est encouragé à adopter une approche méthodologique participative, concertée qui implique tous les acteurs de l'OCDI Lomé et autres acteurs pertinent pour la mission. Aussi, OCDI encourage les approches qui permettent à la fois de transférer les connaissances aux acteurs, mais aussi d'être plus productifs en termes de compréhension du sujet. En outre, l'approche doit permettre d'instaurer une critique objective du travail fait et d'être dans une dynamique de co-construction

Au démarrage, une première réunion de cadrage entre le consultant et le staff de l'OCDI/Caritas Lomé permettra de mieux définir le cadre de mise en œuvre de la consultation et d'arrêter un calendrier définitif de travail.

## **PROFIL DU CONSULTANT**

- ✓ Avoir un diplôme BAC+5 en analyse financière ou économie ou disciplines semblables et avoisinantes et disposant d'une expérience avérée en matière d'élaboration de documents stratégiques ;
- ✓ Avoir une bonne connaissance de l'écosystème économique de l'Eglise catholique dans l'Archidiocèse de Lomé ;
- ✓ Avoir une bonne connaissance de la problématique de financement des actions de développement et d'assistance en Afrique et au Togo par les ONG et associations Caritatives ;
- ✓ Avoir une bonne connaissance des opportunités économiques disponibles pour les associations et structures caritatives ;
- ✓ Avoir une expérience d'au moins 03 ans en accompagnement des structures sur la recherche de fonds ;
- ✓ Avoir déjà mené en tant que consultant principal 01 mission similaire ou avoir participé à la conduite d'au moins 02 missions similaires, pendant les cinq (05) dernières années ;
- ✓ Avoir une excellente capacité de communication orale et écrite en français ainsi que des compétences éprouvées dans la facilitation d'au moins 2 ateliers d'élaboration ou de validation de documents stratégiques (politique, stratégie, plan, programme et projet) ;

## DUREE ET LIEU DE LA MISSION

La mission doit être réalisée entre le 29 Octobre au 20 Novembre 2024. Le premier rapport est attendu le 20 Novembre 2024.

## CONSTITUTION ET DEPOT DES DOSSIERS A FOURNIR

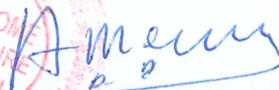
Le dossier de candidature devra être soumis en un (01) exemplaire et comprendra au minimum les pièces suivantes :

- ✓ **Une Offre technique** : comprenant au minimum les pièces suivantes :
  - Une lettre de soumission adressée au Secrétaire Général de l'OCDI/Caritas Lomé
  - Un curriculum vitae faisant ressortir la qualification et l'expérience professionnelle du consultant par rapport à la mission, ainsi que les références trois (03) personnes pouvant attester de la compétence du candidat ;
  - Une copie des diplômes et certificats ;
  - Les attestations de bonne exécution ou rapports de missions similaires
  - Une note méthodologique pour la réalisation du service laissant clairement apparaître : une note de compréhension et de commentaires des termes de références, l'approche méthodologique, le plan de travail, le calendrier
  
- ✓ **Une offre financière en francs CFA** : indiquant les coûts afférents aux honoraires du consultant. Ces coûts doivent se décomposer en coûts unitaires détaillés par rubrique et en un récapitulatif.

Le dossier de candidature sera envoyé, **en un seul fichier**, sous la forme électronique à l'adresse suivante : [ocdirecrutements@gmail.com](mailto:ocdirecrutements@gmail.com) au plus tard le ~~20~~ **17 Octobre 2024**.

L'objet du mail doit être intitulé : "**Consultant pour l'élaboration du plan d'actions de mobilisation 2025-2027**".

Fait à Lomé, le 7 Octobre 2024

  
**Le Secrétaire Général**  
  
**Abbé Bernard Atsou AMEDZOAME**